



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO

## ATA DA 2ª SESSÃO PÚBLICA REALIZADA

DIA 3 DE NOVEMBRO DE 2025

Abertura dos Envelopes nº 2 - Propostas de Preços  
Classificação Final das Propostas  
Recebimento e Abertura do Envelope nº 3 - Documentos de Habilitação

|                        |                                                                                            |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PROCESSO SEI Nº</b> | : 005.00000107/2025-83                                                                     |
| <b>CONCORRÊNCIA Nº</b> | : 006/2025                                                                                 |
| <b>INTERESSADO</b>     | : Secretaria de Comunicação                                                                |
| <b>ASSUNTO</b>         | : Licitação para Contratação da Prestação de Serviços de Comunicação Institucional Digital |

Aos três dias do mês de novembro do ano de dois mil e vinte e cinco, nesta cidade e município de São Paulo, capital do Estado de São Paulo, no Palácio dos Bandeirantes - Sala de Imprensa, situado na Avenida Morumbi, nº 4.500, reuniu-se a Comissão de Contratação, designada pela Resolução SECOM nº 08, de 10 de julho de 2025, da Senhora Secretária de Comunicação, publicada no DOE de 11 de julho, sob a Presidência de MEIRE MARIN HERNANDES DA SILVA LEME, e os membros ROBERTA LEME SCHIAZZA e JOSEANE GONÇALVES DE SOUZA, para processamento da CONCORRÊNCIA Nº 006/2025, do tipo técnica e preço, para a contratação da prestação de serviços



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO

de Comunicação Institucional Digital. Apresentaram-se para  
licitação as empresas a seguir listadas:

| EMPRESA |                                                                 | REPRESENTANTE                                                            |
|---------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1       | CLARA SERVIÇOS INTEGRADOS DE VIDEO, CONTEUDO WEB LTDA.          | LUCAS NICÁCIO BEZERRA                                                    |
| 2       | CONSÓRCIO MNM DIGICOM                                           | YURI MARCOS ANTUNES AGUIAR                                               |
| 3       | CONSÓRCIO NOVO CENTRO SP                                        | LUCIANA DURAND GARDA                                                     |
| 4       | CONSÓRCIO TALK / ORO                                            | MORIAEL RODRIGUES VIEIRA DE PAIVA                                        |
| 5       | FATOR F INTELIGÊNCIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.                       | ROGÉRIO FERREIRA                                                         |
| 6       | IN PRESS ASSESSORIA DE IMPRENSA E COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA LTDA. | THIAGO ALVARENGA DE MENDONÇA                                             |
| 7       | JOTACOM COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE LTDA.                         | LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI E<br>TATIANA CEZÁRIA MARTINELLI<br>ALVARENGA |
| 8       | LUA PROPAGANDA LTDA.                                            | SHEILA DE MOURA MATOS                                                    |

Iniciados os trabalhos, a Comissão de Contratação realizou o credenciamento das licitantes, conforme previsto no item 8.3., do edital. Após, a Comissão de Contratação esclareceu que cada membro da Banca Avaliadora analisou separadamente cada uma das propostas técnicas e conferiu, para cada proposta, as notas que entendeu serem as adequadas à vista dos critérios objetivos constantes do edital e de seus anexos. Assim, quanto melhor o atendimento aos critérios



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO

estabelecidos no edital, maior foi a nota atribuída a cada quesito e subquesito, conforme as gradações previamente definidas no instrumento convocatório e justificativas apresentadas por aquela Banca. A Comissão de Contratação elaborou a planilha geral com a apuração da média das notas, determinando o Índice de Pontuação das Propostas Técnicas, ficando, assim, CLASSIFICADAS TODAS AS DEMAIS PROPOSTAS, nos termos do item 8.2.1 do edital, conforme segue:

| ÍNDICE DE PONTUAÇÃO DAS PROPOSTAS TÉCNICAS - IPPT = (TP/MTP) x 70 ITEM 8.2.1. |         |          |        |       |       |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|--------|-------|-------|
| EMPRESAS LICITANTES                                                           | ADRIANO | DANIELLE | DENNIS | MÉDIA | IPPT  |
| JOTACOM COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE LTDA.                                       | 62.46   | 61.46    | 62.46  | 62.13 | 70.00 |
| CONSÓRCIO MNM DIGICOM                                                         | 56.35   | 57.35    | 56.35  | 56.68 | 63.87 |
| CONSÓRCIO NOVO CENTRO SP                                                      | 47.56   | 52.56    | 50.06  | 50.06 | 56.40 |
| IN PRESS ASSESSORIA DE IMPRENSA E COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA LTDA.               | 43.93   | 48.93    | 47.93  | 46.93 | 52.88 |
| FATOR F INTELIGÊNCIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.                                     | 42.29   | 42.29    | 43.29  | 42.62 | 48.03 |
| LUA PROPAGANDA LTDA.                                                          | 35.86   | 42.86    | 38.86  | 39.19 | 44.16 |
| CONSÓRCIO TALK / ORO                                                          | 36.00   | 44.00    | 36.00  | 38.67 | 43.57 |
| CLARA SERVIÇOS INTEGRADOS DE VIDEO, CONTEUDO WEB LTDA.                        | 35.64   | 40.14    | 35.64  | 37.14 | 41.85 |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO

Iniciando-se a FASE DA ABERTURA DAS PROPOSTAS DE PREÇOS a presidente da Comissão de Contratação perguntou se as licitantes desejavam eleger uma comissão para representá-las perante a Comissão de Contratação, ao que responderam afirmativamente, indicaram o Senhor YURI MARCOS ANTUNES AGUIAR, representante do CONSÓRCIO MNM DIGICOM e o Senhor MORIAEL RODRIGUES VIEIRA DE PAIVA, representante do CONSÓRCIO TALK/ORO. Em seguida, procedeu-se à abertura dos Envelopes nº 2 - Propostas de Preços, que se encontravam hermeticamente fechados, cujo conteúdo recebeu a rubrica dos membros da comissão e pelos representantes das licitantes. Tendo como valores totais, com base nas disposições do item 8.11. do edital, como segue:

| NOTA DA PROPOSTA DE PREÇO - NPP = (MP/P) x 30<br>ITEM 8.11. |                                                                 |                   |       |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------|
| POSICÃO                                                     | LICITANTES                                                      | PREÇO             | NPP   |
| 1º                                                          | CONSÓRCIO MNM DIGICOM                                           | R\$ 14.906.105,78 | 30,00 |
| 2º                                                          | CONSÓRCIO TALK / ORO                                            | R\$ 14.917.205,78 | 29,98 |
| 3º                                                          | IN PRESS ASSESSORIA DE IMPRENSA E COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA LTDA. | R\$ 15.509.622,57 | 28,83 |
| 4º                                                          | CONSÓRCIO NOVO CENTRO SP                                        | R\$ 15.961.503,14 | 28,02 |
| 5º                                                          | JOTACOM COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE LTDA.                         | R\$ 19.093.000,00 | 23,42 |
| 6º                                                          | LUA PROPAGANDA LTDA.                                            | R\$ 19.232.731,56 | 23,25 |
| 7º                                                          | CLARA SERVIÇOS INTEGRADOS DE VIDEO, CONTEUDO WEB LTDA.          | R\$ 20.884.087,39 | 21,41 |
| 8º                                                          | FATOR F INTELIGÊNCIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.                       | R\$ 20.956.277,47 | 21,34 |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO

Posteriormente, a Comissão de Contratação acordou com os licitantes que seriam lançados na planilha os valores globais de cada proposta, sendo os valores unitários conferidos individualmente. Assim, a Comissão verificou erros aritméticos de arredondamento nos centavos de real nas propostas das licitantes Fator F Inteligência em Comunicação Ltda., Consórcio Talk|Oro, e Lua Propaganda Ltda. os quais serão corrigidos eventualmente em uma contratação futura. As propostas do Consórcio MNM Digicom e Consórcio Novo Centro SP foram saneadas, mediante diligência para ajustes nos preços com erros de arredondamento (MNM Digicom) e lançamento dos valores unitários (Novo Centro SP), nos termos do item 8.5.2. do edital, sem alteração da classificação das propostas (valores diminutos e erros formais de digitação). Em seguida, a Comissão analisou a exequibilidade das propostas e identificou a necessidade de diligenciar para esclarecer a viabilidade dos preços propostos pelo consórcio MNM Digicom para os itens 45 e 51, pois encontram-se ligeiramente abaixo do mínimo estabelecido no item 8.7 do edital que aponta indícios de inexecuibilidade. As propostas de preços apresentadas pelas demais concorrentes, foram



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO

corretamente elaboradas, conforme as exigências do edital, não havendo, portanto, quaisquer outros saneamentos a serem realizados. Assim, com base nas disposições do item 8.11 do edital, a Comissão decidiu manter referida CLASSIFICAÇÃO acima. Somando-se as notas das propostas de preços às notas das propostas técnicas, aplicando-se a fórmula do item 8.12. do edital, resultando na classificação final abaixo:

| NOTA FINAL - NF = IPPT + NPP<br>ITEM 8.12. |                                                                 |       |       |       |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| POSICÃO                                    | LICITANTES                                                      | IPPT  | NPP   | NF    |
| 1º                                         | CONSÓRCIO MNM DIGICOM                                           | 63,87 | 30,00 | 93,87 |
| 2º                                         | JOTACOM COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE LTDA.                         | 70,00 | 23,42 | 93,42 |
| 3º                                         | CONSÓRCIO NOVO CENTRO SP                                        | 56,40 | 28,02 | 84,42 |
| 4º                                         | IN PRESS ASSESSORIA DE IMPRENSA E COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA LTDA. | 52,88 | 28,83 | 81,71 |
| 5º                                         | CONSÓRCIO TALK / ORO                                            | 43,57 | 29,98 | 73,54 |
| 6º                                         | FATOR F INTELIGÊNCIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.                       | 48,03 | 21,34 | 69,36 |
| 7º                                         | LUA PROPAGANDA LTDA.                                            | 44,16 | 23,25 | 67,41 |
| 8º                                         | CLARA SERVIÇOS INTEGRADOS DE VIDEO, CONTEUDO WEB LTDA.          | 41,85 | 21,41 | 63,26 |

Iniciando-se a FASE DE HABILITAÇÃO, foi informado aos presentes que, para a licitante classifica em primeiro lugar, CONSÓRCIO MNM DIGICOM, foram realizadas consultas as empresas integrantes de referido consórcio: ICRP Comunicação Digital Ltda., L2W3 Digital Ltda. e Nova S.A. aos seguintes cadastros: Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores - SICAF; Cadastro Nacional de Empresas





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO

Inidôneas e Suspensas - CEIS; Cadastro Nacional de Empresas Punidas - CNEP; Cadastro Nacional de Condenações Cíveis por Ato de Improbidade Administrativa e Inelegibilidade - CNCIAI, inclusive sócios; Sistema Eletrônico de Aplicação e Registro de Sanções Administrativas - e-Sanções; Cadastro Estadual de Empresas Punidas - CEEP; e à Relação de Apenados publicada pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, estando referida licitante com situação regular (conforme anexo). Após, procedeu-se o recebimento do Envelope nº 3 - Documentos de Habilitação da licitante classificada em primeiro lugar, a saber CONSÓRCIO MNM DIGICOM, cujo conteúdo recebeu a rubrica dos membros da Comissão de Contratação e do Senhor MORIAEL RODRIGUES VIEIRA DE PAIVA, representante da empresa CONSÓRCIO TALK/ORO. Passando a análise desses Documentos de Habilitação verificou-se que toda a documentação foi apresentada em conformidade com as exigências constantes do instrumento convocatório. Assim, a licitante CONSÓRCIO MNM DIGICOM, foi considerada habilitada. A presidente da Comissão de Contratação perguntou se havia alguma observação ou questionamento para constar nesta ata, ao que foi apresentado, conforme segue: as empresas Jotacom



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO

Comunicação, Consórcio Novo Centro SP, In Press Assessoria de Imprensa e Comunicação Estratégica Ltda., Lua Propaganda Ltda., Consórcio Talk/Oro, Clara Serviços Integrados de Vídeo, Conteúdo Web Ltda e CONSÓRCIO MNM DIGICOM. manifestaram intenção de recurso afim de resguardar seu direito de interpô-lo em relação à classificação das notas de preços, classificação final, à habilitação e às notas atribuídas pela Banca. O prazo para a interposição de recurso se inicia após a publicação do resultado no Diário Oficial do Estado em conjunto com a disponibilização dos documentos pertinentes à licitação. Nada mais havendo a registrar, a presidente da Comissão de Contratação encerrou a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que segue assinada. *Em tempo*

*fica consignado que foi realizada diligência à Jucesp, para juntada de certidão da Ficha Cadastral Completa da empresa Nova S.A.*

*Meire Marin Hernandez*

MEIRE MARIN HERNANDES DA SILVA LEME  
PRESIDENTE

*Joseane Souza*

JOSEANE GONÇALVES DE SOUZA  
MEMBRO

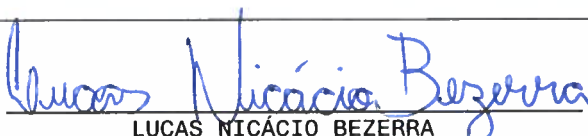
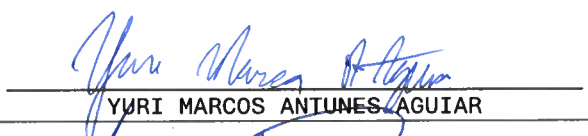
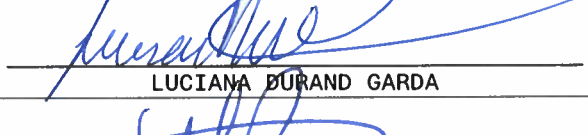
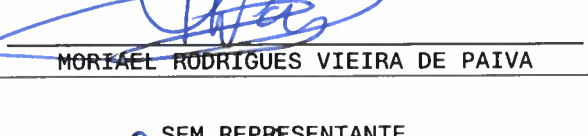
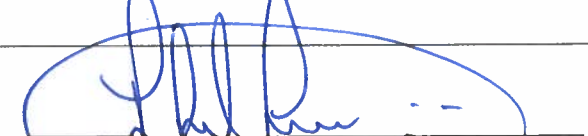
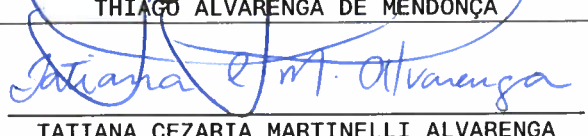
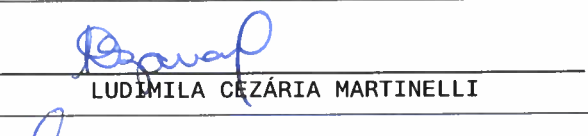




GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO

  
**ROBERTA LEME SCHIAZZA**  
MEMBRO

Pelas licitantes:

| EMPRESA                                                         | REPRESENTANTE                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CLARA SERVIÇOS INTEGRADOS DE VIDEO, CONTEUDO WEB LTDA.          | <br>LUCAS NICÁCIO BEZERRA                 |
| CONSÓRCIO MNM DIGICOM                                           | <br>YURI MARCOS ANTUNES AGUIAR           |
| CONSÓRCIO NOVO CENTRO SP                                        | <br>LUCIANA DURAND GARDA                 |
| CONSÓRCIO TALK / ORO                                            | <br>MORIAEL RODRIGUES VIEIRA DE PAIVA    |
| FATOR F INTELIGÊNCIA EM COMUNICAÇÃO LTDA.                       | SEM REPRESENTANTE                                                                                                            |
| IN PRESS ASSESSORIA DE IMPRENSA E COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA LTDA. | <br>THIAGO ALVARENGA DE MENDONÇA         |
| JOTACOM COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE LTDA.                         | <br>TATIANA CEZARIA MARTINELLI ALVARENGA |
| JOTACOM COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE LTDA.                         | <br>LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI          |
| LUA PROPAGANDA LTDA.                                            | <br>SHEILA DE MOURA MATOS                |

## DILIGÊNCIA PROPOSTA DE PREÇO

### LICITANTE: CONSÓRCIO MNM Digicom

**Muganga (Representante)** CNPJ sob o nº 08.445.494/0001-20;

**L2W3 DIGITAL LTDA.** CNPJ sob o nº 05.244.232/0001-09;

**NOVA S.A.** CNPJ sob o nº 57.118.929/0001-37,

**E-MAIL:** yuri@agenciamuganga.com

### Justificativa de Valores – Itens 45 e 51

Vimos, por meio desta, apresentar justificativa técnica referente aos valores propostos nos itens 45 e 51 da Concorrência nº 06/2025, conforme exigido pelo item 5.1.3 do edital, demonstrando que dispõe de plenas condições de executar os serviços e que os preços ofertados refletem eficiência operacional, estrutura técnica consolidada e otimização de custos internos.

#### 1. Do Item 45 – Planejamento, Gestão e Criação de Conteúdo para Mídias Sociais

O valor proposto para o item 45, no total de R\$ 7.789,75, encontra-se abaixo do preço de referência de mercado em razão de a empresa já dispor de estrutura técnica e operacional plenamente instalada, com equipe multidisciplinar fixa e ferramentas de trabalho contratadas de forma permanente.

A equipe envolvida neste escopo — composta por profissionais de planejamento estratégico, design, redação, motion design, social media e análise de métricas — já atua em contratos de natureza semelhante, o que permite diluição de custos fixos e redução significativa da margem de precificação, sem qualquer comprometimento da qualidade ou da capacidade de entrega.

Além disso, a empresa faz uso de plataformas licenciadas de gestão de conteúdo, automação de postagens e análise de desempenho, cujos custos já estão absorvidos por outros contratos vigentes. Dessa forma, o desconto superior a 50% aplicado ao item decorre da eficiência de escala e da capacidade técnica instalada, e não de eventual subprecificação.

O valor proposto, portanto, é plenamente exequível, refletindo a competitividade da empresa e o aproveitamento racional de recursos humanos e tecnológicos já disponíveis.

#### 2. Do Item 51 – Análise de Dados Diária e Mensal

O valor total apresentado para o item 51, de R\$ 38.458,74, também recebeu desconto superior a 50% sobre a referência prevista no edital, motivado pela

otimização de processos internos e pela estrutura tecnológica já implementada pela empresa.

A atividade de análise de dados e monitoramento de performance digital é uma das áreas em que a empresa já possui ferramentas de Business Intelligence (BI), softwares de social listening e sistemas de análise semântica contratados de forma contínua, permitindo a execução com custos reduzidos.

Além disso, o corpo técnico envolvido — formado por especialistas em ciência de dados, BI, monitoramento e análise de reputação digital — integra o quadro permanente da empresa, o que elimina custos adicionais com contratações temporárias ou terceirizadas.

Assim, o valor abaixo da média de mercado não compromete a execução contratual, mas reflete a maturidade operacional e a eficiência produtiva conquistadas pela empresa ao longo de sua atuação em projetos de grande porte, o que possibilita entregas de alta qualidade com custos otimizados.

### 3. Conclusão

Diante do exposto, a empresa reafirma que os valores propostos nos itens 45 e 51 são tecnicamente fundamentados, exequíveis e compatíveis com as condições de mercado, tendo em vista:

A estrutura operacional já existente, com equipe especializada e alocada permanentemente;

O uso de ferramentas e licenças já contratadas, que reduzem a necessidade de novos investimentos;

E a otimização de custos e ganhos de eficiência decorrentes de processos internos consolidados.

Ressalta-se que tais condições não comprometem a qualidade, a regularidade nem a segurança técnica da execução, garantindo a observância dos princípios da economicidade e eficiência, nos termos do art. 5º da Lei nº 14.133/2021.

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** YURI MARCOS ANTUNES AGUIAR  
Data: 03/11/2025 15:09:23-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

São Paulo, 03 de novembro de 2025

---

Yuri Marcos Antunes Aguiar  
Responsável Legal do Consórcio MNM Digicom



## PROPOSTA DE PREÇOS

Concorrência nº 06/2025

### DADOS DO PROPONENTE

Consórcio MNM Digicom, composto pela empresa líder:

- Razão Social: ICRP COMUNICACAO DIGITAL
- CNPJ: 08.445.494/0001-20
- Endereço: Rua Frei Matias Tevis nº280, Sala 0319, Empresarial Albert Einstein, Caixa Postal nº 95, Ilha do Leite, Recife-PE
- CEP: 50.070-465
- Inscrição Estadual: 373.794-2
- Banco: 341 - Itau Agência: 8090 Conta Corrente: 98370-4
- E-mail: [financeiro@agenciamuganga.com](mailto:financeiro@agenciamuganga.com)

E pelas empresas

- Razão Social: L2W3 Digital Ltda.
- CNPJ: 05.244.232/0001-09
- Endereço: setor SGVC lote 22 loja 19b, subsolo, Casa Park, Zona Industrial (Guará), Brasília/DF
- CEP: 71.215-100
- Banco 341 - Itaú Agência: 0654 Conta Corrente: 99245-2
- Razão Social: NOVA S.A.
- CNPJ: 57.118.929/0001-37
- Endereço: Rua Nazaré Paulista, 297, vila Madalena, São Paulo,
- CEP nº 05448-000
- Banco 341 Ag. 0743 – Conta Corrente 36.534-8

neste ato representado pelo representante legal nomeado por procuração outorgada pelas três empresas sr. Yuri Marcos Antunes Aguiar, CPF nº: 028.324.011-39.



1 – Objeto: O objeto da presente proposta é a prestação de serviços de Comunicação Institucional Digital para o Governo do Estado de São Paulo, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas no Edital e seus Anexos.



Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten mark or signature in blue ink.

| TABELA GERAL DOS SERVIÇOS - COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL DIGITAL |                                                                            |                                                                                                                                                                                            |        |             |                                                      |                                            |                                      |                  |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| Item                                                          | Descrição                                                                  | Unidade de Medida                                                                                                                                                                          | CATSER | CONTABILIZA | Quantidade Estimada Mensal                           | Quantidade estimada para 15 (quinze) meses | Valor Unitário com desconto aplicado | TOTAL            |
| 1                                                             | Atendimento, planejamento e Coordenação de Comunicação Digital             | Profissional com perfil de Alta Complexidade (senior)                                                                                                                                      | 15601  | 63711       | 1 (um) profissional com o perfil correspondente      | 15                                         | R\$ 20.115,44                        | R\$ 301.731,60   |
| 1                                                             | Atendimento, planejamento e Coordenação de Comunicação Digital             | Profissional com perfil de Alta Complexidade (senior)                                                                                                                                      | 15601  | 63711       | 1 (um) profissional com o perfil correspondente      | 15                                         | R\$ 29.454,84                        | R\$ 441.819,60   |
| 2                                                             | Diagnóstico, Matriz Estratégica e Plano de Ações para Plataformas Digitais | Produto - Baixa Complexidade (até 5 plataformas)                                                                                                                                           | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 20                                         | R\$ 5.148,44                         | R\$ 102.968,80   |
| 2                                                             | Diagnóstico, Matriz Estratégica e Plano de Ações para Plataformas Digitais | Produto - Média Complexidade (6 a 10 plataformas)                                                                                                                                          | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 20                                         | R\$ 17.288,13                        | R\$ 345.762,60   |
| 2                                                             | Diagnóstico, Matriz Estratégica e Plano de Ações para Plataformas Digitais | Produto - Alta Complexidade (11 a 13 plataformas)                                                                                                                                          | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 15                                         | R\$ 23.806,33                        | R\$ 357.094,95   |
| 3                                                             | Diagnóstico de Saúde Digital de Marca, Projeto ou Tema                     | Produto (conforme demanda)                                                                                                                                                                 | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 20                                         | R\$ 14.911,75                        | R\$ 298.235,00   |
| 4                                                             | Planejamento, Gestão e Criação de Conteúdo para as Mídias Sociais do Órgão | Prestação de serviço por Profissional com perfil de Baixa complexidade (junior)                                                                                                            | 15601  | 63711       | 5 (cinco) profissionais com o perfil correspondente  | 75                                         | R\$ 5.793,75                         | R\$ 434.531,25   |
| 4                                                             | Planejamento, Gestão e Criação de Conteúdo para as Mídias Sociais do Órgão | Prestação de serviço por Profissional com perfil de Média complexidade (pleno)                                                                                                             | 15601  | 63711       | 8 (oito) profissionais com o perfil correspondente   | 120                                        | R\$ 7.798,75                         | R\$ 934.770,00   |
| 4                                                             | Planejamento, Gestão e Criação de Conteúdo para as Mídias Sociais do Órgão | Prestação de serviço por Profissional com perfil de Alta complexidade (senior)                                                                                                             | 15601  | 63711       | 5 (cinco) profissionais com o perfil correspondente  | 75                                         | R\$ 11.261,40                        | R\$ 844.605,00   |
| 5                                                             | Design Gráfico                                                             | Prestação do serviço - designer Baixa Complexidade (Júnior)                                                                                                                                | 15601  | 63711       | 2 (dois) profissionais com o perfil correspondente   | 30                                         | R\$ 4.977,67                         | R\$ 149.330,10   |
| 5                                                             | Design Gráfico                                                             | Prestação do serviço - designer Média Complexidade (Pleno)                                                                                                                                 | 15601  | 63711       | 4 (quatro) profissionais com o perfil correspondente | 60                                         | R\$ 6.250,94                         | R\$ 375.056,40   |
| 5                                                             | Design Gráfico                                                             | Prestação do serviço - designer Alta Complexidade (Sênior)                                                                                                                                 | 15601  | 63711       | 2 (dois) profissionais com o perfil correspondente   | 30                                         | R\$ 8.023,13                         | R\$ 240.693,90   |
| 6                                                             | Monitoramento dos temas de interesse do Governo do Estado de São Paulo     | Produto - Alta complexidade (de 1 milhão a 2 milhões de menções totais) Obs: caso o número de menções ultrapasse 2 milhões no mês, o produto contratado a ser considerado é o de Altíssima | 15601  | 63711       | 1 (continuado mensal)                                | 15                                         | R\$ 35.759,96                        | R\$ 536.399,40   |
| 6                                                             | Monitoramento dos temas de interesse do Governo do Estado de São Paulo     | Produto - altíssima complexidade (acima de 2.000.001 de menções totais) Obs: caso o número de menções ultrapasse 2 milhões no mês, o produto contratado a ser considerado é o de Alta      | 15601  | 63711       | 1 (continuado mensal)                                | 15                                         | R\$ 38.458,75                        | R\$ 576.881,25   |
| 7                                                             | Análise de Dados Diária e Mensal                                           | Produto - continuado mensal                                                                                                                                                                | 15601  | 63711       | 1 (continuado mensal)                                | 15                                         | R\$ 32.876,75                        | R\$ 493.151,25   |
| 8                                                             | Análise de dados para Órgãos Específicos (Semanal e Mensal)                | Produto - conforme demanda                                                                                                                                                                 | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 60                                         | R\$ 24.750,00                        | R\$ 1.485.000,00 |
| 9                                                             | Mapa de Influenciadores Digitais                                           | Baixas - 5 a 20 influenciadores (conforme demanda)                                                                                                                                         | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 10                                         | R\$ 7.492,52                         | R\$ 74.925,20    |
| 9                                                             | Mapa de Influenciadores Digitais                                           | Baixa - 21 a 40 influenciadores (conforme demanda)                                                                                                                                         | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 6                                          | R\$ 10.809,88                        | R\$ 64.859,28    |
| 9                                                             | Mapa de Influenciadores Digitais                                           | Média - 41 a 80 influenciadores (conforme demanda)                                                                                                                                         | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 6                                          | R\$ 18.736,67                        | R\$ 112.420,02   |
| 9                                                             | Mapa de Influenciadores Digitais                                           | Alta - 81 a 120 influenciadores (conforme demanda)                                                                                                                                         | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 3                                          | R\$ 29.072,46                        | R\$ 87.217,38    |
| 10                                                            | Arquitetura de Sites, Hosts e / ou Portais                                 | Produto - Baixa Complexidade - arquitetura de informação de 1º nível (conforme demanda)                                                                                                    | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 20                                         | R\$ 13.390,97                        | R\$ 267.819,40   |
| 10                                                            | Arquitetura de Sites, Hosts e / ou Portais                                 | Produto - Média Complexidade - arquitetura de informação até o 3º nível (conforme demanda)                                                                                                 | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 20                                         | R\$ 19.448,91                        | R\$ 388.978,20   |
| 10                                                            | Arquitetura de Sites, Hosts e / ou Portais                                 | Produto - Alta Complexidade - arquitetura de informação acima do 4º nível (conforme demanda)                                                                                               | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 20                                         | R\$ 24.385,83                        | R\$ 487.716,60   |
| 11                                                            | Projeto Editorial de Sites, Hosts e / ou Portais                           | Produto - conforme demanda                                                                                                                                                                 | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 20                                         | R\$ 8.847,03                         | R\$ 176.940,60   |
| 12                                                            | Escopo funcional de sites, hostes e / ou portais                           | Produto - baixa Complexidade - de 1 (um) até 3 (três) processos de negócio (conforme demanda)                                                                                              | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 20                                         | R\$ 10.245,96                        | R\$ 204.919,10   |
| 12                                                            | Escopo funcional de sites, hostes e / ou portais                           | Produto - média Complexidade - de 4 (quatro) até 10 (dez) processos de negócio (conforme demanda)                                                                                          | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 20                                         | R\$ 13.750,31                        | R\$ 275.006,20   |
| 12                                                            | Escopo funcional de sites, hostes e / ou portais                           | Produto - alta Complexidade - de 11 (onze) até 15 (quinze) processos de negócio (conforme demanda)                                                                                         | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 20                                         | R\$ 18.942,68                        | R\$ 378.853,60   |
| 13                                                            | Escopo técnico de TI de sites, hostes e / ou Portais                       | Prestação de serviços - em horas (conforme demanda)                                                                                                                                        | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 20000                                      | R\$ 71,25                            | R\$ 1.425.000,00 |
| 14                                                            | SEO - Search Engine Optimization                                           | Produto (conforme demanda)                                                                                                                                                                 | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 30                                         | R\$ 8.093,20                         | R\$ 242.796,00   |
| 15                                                            | Análise de tráfego de rede e usabilidade                                   | Produto (conforme demanda)                                                                                                                                                                 | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 20                                         | R\$ 14.616,15                        | R\$ 292.323,00   |
| 16                                                            | Manutenção de sites, hostes e / ou portais                                 | Produto (conforme demanda)                                                                                                                                                                 | 15601  | 63711       | Não se aplica                                        | 15000                                      | R\$ 71,25                            | R\$ 2.493.750,00 |



2. **Valor Total da Proposta: R\$ 14.906.405,68** ( quatorze milhões, novecentos e seis mil, quatrocentos e cinco reais e sessenta e oito centavos)

3. Validade da Proposta de: 120 (cento e vinte) dias

4. Os preços cotados contemplam todos os custos diretos, indiretos e despesas que compõem a prestação de serviços, tais como as despesas com impostos, taxas, equipamentos, estruturas, transporte, diárias e quaisquer outros que incidam direta ou indiretamente no Contrato.

Brasília, 25 de agosto de 2025.



Documento assinado digitalmente  
**YURI MARCOS ANTUNES AGUIAR**  
Data: 03/11/2025 15:22:30-0300  
Verifique em <https://validar.itbr.gov.br>

---

**Yuri Marcos Antunes Aguiar**  
**Representante Legal**  
**Consórcio MNM Digicom**

*[Handwritten signatures in blue ink]*

*[Handwritten signatures in blue ink]*



**FICHA CADASTRAL COMPLETA**

OS DADOS DESTA PRIMEIRA PAGINA CONSTANTES DOS QUADROS CAPITAL - ENDEREÇO - OBJETO E TITULAR/SOCIO/DIRETORIA REFEREM-SE A SITUAÇÃO DA EMPRESA NO MOMENTO DE SUA CONSTITUIÇÃO OU AO SEU PRIMEIRO REGISTRO CADASTRADO.

A SEGUIR, SÃO INFORMADOS OS EXTRATOS DOS ARQUIVAMENTOS POSTERIORMENTE REALIZADOS, SE HOUVER.

A AUTENTICIDADE DESTA FICHA CADASTRAL COMPLETA PODERÁ SER CONSULTADA NO SITE [WWW.JUCESPPONLINE.SP.GOV.BR](http://WWW.JUCESPPONLINE.SP.GOV.BR), MEDIANTE O CÓDIGO DE AUTENTICIDADE INFORMADO AO FINAL DESTES DOCUMENTOS.

PARA EMPRESAS CONSTITUÍDAS ANTES DE 1.992, OS ARQUIVAMENTOS ANTERIORES A ESTA DATA DEVEM SER CONSULTADOS NA FICHA DE BREVE RELATO (FBR).

EM SEGUIDA, SÃO APRESENTADOS TODOS ATOS ARQUIVADOS EM ORDEM CRONOLÓGICA

| EMPRESA                   |                      |                     |
|---------------------------|----------------------|---------------------|
| NOVA SB COMUNICACAO S.A.  |                      |                     |
| TIPO: SOCIEDADE POR AÇÕES |                      |                     |
| NIRE MATRIZ               | DATA DA CONSTITUIÇÃO | EMIÇÃO              |
| 35300553471               | 29/07/2020           | 03/11/2025 13:55:02 |
| INÍCIO DE ATIVIDADE       | CNPJ                 | INSCRIÇÃO ESTADUAL  |
| 11/02/1987                | 57.118.929/0001-37   |                     |

| CAPITAL                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|
| R\$ 1.040.461,00 (UM MILHÃO, QUARENTA MIL, QUATROCENTOS E SESENTA E UM REAIS) |

| ENDEREÇO                        |                     |        |
|---------------------------------|---------------------|--------|
| LOGRADOURO: RUA NAZARE PAULISTA | NÚMERO: 297         |        |
| BAIRRO: VL MADALENA             | COMPLEMENTO: TERREO |        |
| MUNICÍPIO: SAO PAULO            | CEP: 05448-000      | UF: SP |

| OBJETO SOCIAL           |
|-------------------------|
| AGÊNCIAS DE PUBLICIDADE |

| TITULAR / SÓCIOS / DIRETORIA                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| JOAO ROBERTO VIEIRA DA COSTA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, CPF: 046.611.328-58, RG/RNE: 13548223, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, OCUPANDO CARGO DE DIRETOR PRESIDENTE, ASSINANDO PELA EMPRESA.    |
| JOSE OTAVIANO PEREIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, CPF: 318.752.461-34, RG/RNE: 1081996, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, OCUPANDO CARGO DE DIRETOR, (VICE-PRESIDENTE DE RELACOES INSTITUCIONAIS.) |
| OSCAR LUIS KITA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, CPF: 996.074.848-00, RG/RNE: 6997027, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, OCUPANDO CARGO DE DIRETOR, (VICE-PRESIDENTE FINANCEIRO.)                       |

WALTER LUIZ BIFULCO SCIGLIANO, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, CPF: 291.231.628-64, RG/RNE: 30732333X, RESIDENTE À RUA DARWIN, 1000, APT 182-D, JD SANTO AMARO, SAO PAULO - SP, CEP 04741-011, OCUPANDO CARGO DE DIRETOR, (VICE-PRESIDENTE EXECUTIVO)

#### ARQUIVAMENTOS

SESSÃO: 29/07/2020

TRANSFORMADA DE NIRE 35218153871.

FILIAL MANTIDA: FILIAL NIRE 33901032015, SITUADA A RUA LAURO MULLER, 116, SAL 1304, BOTAFOGO, RIO DE JANEIRO - RJ, CEP 22290-906.

FILIAL MANTIDA: FILIAL NIRE PROVISÓRIO 33999143261, CNPJ 57.118.929/0003-07, SITUADA A RUA LAURO MULLER, 116, CJ 1302, BOTAFOGO, RIO DE JANEIRO - RJ, CEP 22290-160.

FILIAL MANTIDA: FILIAL NIRE PROVISÓRIO 51999802030, SITUADA A AVENIDA ANDRE ANTONIO MAGGI, 487, PISO 10, UNI, LOTEAMENTO PARQUE E, CUIABA - MT, CEP 78049-080, COM CAPITAL DESTACADO DE 10.000,00.

FILIAL MANTIDA: FILIAL NIRE PROVISÓRIO 53999016656, CNPJ 57.118.929/0002-18, SITUADA A ST COMERCIAL NORTE, QUADRA 2, BLOCO A, 190, 3 ANDAR, SAL, ASA NORTE, BRASILIA - DF, CEP 70712-900.

NUM.DOC: 068.848/21-3 SESSÃO: 04/02/2021

ARQUIVAMENTO DE A.G.E., DATADA DE: 23/05/2020. ATA DE ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

ALTERAÇÃO DE OUTRAS CLAÚSULAS CONTRATUAIS/ESTATUTÁRIAS: (II) A CONVERSÃO DE PARTE DAS ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE C MANTIDAS EM TESOURARIA EM ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE D E A CONSEQUENTE ALTERAÇÃO DOS ARTIGOS 5 E 21 DO ESTATUTO SOCIAL DA COMPANHIA; (III) A ALTERAÇÃO DO PARÁGRAFO PRIMEIRO DO ARTIGO 11 PARA PREVER A DESIGNAÇÃO DE VICE-PRESIDENTE DE OPERAÇÕES DIGITAIS DENTRE OS DIRETORES ELEITOS; (IV) A DESTITUIÇÃO DO ATUAL VICE PRESIDENTE EXECUTIVO E ELEIÇÃO DE NOVO MEMBRO PARA OCUPAR O REFERIDO CARGO, ASSIM COMO ELEIÇÃO DO VICE-PRESIDENTE DE OPERAÇÕES DIGITAIS, AMBOS PARA COMPOR O GRUPO B, NOS TERMOS DO ARTIGO 11 DO ESTATUTO SOCIAL DA COMPANHIA; E (V) A CONSOLIDAÇÃO DO ESTATUTO SOCIAL DA COMPANHIA.

ARQUIVAMENTO DE RE-RATIFICAÇÃO: (I) A RETIFICAÇÃO DOS ARTIGOS 5 E 21 DO ESTATUTO SOCIAL DA COMPANHIA CONSOLIDADO, CONSTANTE NO ANEXO IV DA ATA DE ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DE TRANSFORMAÇÃO DA NOVA SB COMUNICAÇÃO LTDA. EM SOCIEDADE POR ACOES CELEBRADA EM 22 DE MAIO DE 2020 E DEVIDAMENTE REGISTRADA PERANTE A JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SAO PAULO - JUCESP EM 29 DE JULHO DE 2020 SOB N 275.188/20-6;

ALTERAÇÃO DE SOCIOS/TITULAR/DIRETORIA: CONFORME A.G.E., DATADA DE: 23/05/2020.

REMANESCENTE JOAO ROBERTO VIEIRA DA COSTA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 046.611.328-58, RG/RNE: 13548223, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR PRESIDENTE, ASSINANDO PELA EMPRESA.

REMANESCENTE JOSE OTAVIANO PEREIRA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 318.752.461-34, RG/RNE: 1081996, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR.(VICE-PRESIDENTE DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS.)

REMANESCENTE OSCAR LUIS KITA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 996.074.848-00, RG/RNE: 6997027, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR.(VICE-PRESIDENTE FINANCEIRO.)

ELEIÇÃO/REELEIÇÃO/ALTERAÇÃO DOS DADOS CADASTRAIS DE WALTER LUIZ BIFULCO SCIGLIANO, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 291.231.628-64, RG/RNE: 30732333X, RESIDENTE À RUA DARWIN, 1000, APT 182-D, JD SANTO AMARO, SAO PAULO - SP, CEP 04741-011, RETIRANDO-SE DO(S) CARGO(S) DE , DIRETOR.(VICE-PRESIDENTE EXECUTIVO)

ELEITO NELSON OLIVEIRA VILALVA RIBEIRO, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 577.319.695-68, RG/RNE: 0376119910, RESIDENTE À QUADRA SQSW 305 BLOCO M, 305, AP 507, BRASILIA - DF, CEP 70673-464, RETIRANDO-SE DO(S) CARGO(S) DE , DIRETOR.

CONSOLIDAÇÃO CONTRATUAL DA MATRIZ.

NUM.DOC: 168.988/21-5 SESSÃO: 12/04/2021

ARQUIVAMENTO DE JORNAL: D.O.E. (DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO), DE 06/04/2021. PUBLICOU ATA EM : 22/05/2020. OBS: (I) TRANSFORMAR O TIPO SOCIETARIO DA SOCIEDADE LTDA PARA S.A., NOS TERMOS DO ARTIGO 220 DA LEI 6.404/76 E ARTIGO

1.113 DA LEI 10.406/2002, A QUAL PASSA A SER REGIDA PELA LEI 6.404/76 E POR SEU ESTATUTO SOCIAL; (II) COMO CONSEQUENCIA DO QUANTO DELIBERADO NO ITEM (I) DENOMINACAO PASSA A CONSTAR, A PARTIR DA PRESENTE DATA, COMO NOVA SB COMUNICACAO S.A.; (III) IGUALMENTE EM FUNCAO DO QUANTO DELIBERADO NO ITEM (I) APROVAM OS SOCIOS A CONSEQUENTE SUBSTITUICAO DAS 9.000.000 DE QUOTAS SOCIAIS DETIDAS PELOS SOCIOS POR 900.000 ACOES, NOMINATIVAS SEM VALOR NOMINAL, A SEREM DISTRIBUIDAS AOS SOCIOS RESPEITANDO- SE O PERCENTUAL QUE CADA 1 DETEM NO CAPITAL SOCIAL (CONFORME BOLETIM DE SUBSCRICAO).

NUM.DOC: 168.989/21-9 SESSÃO: 12/04/2021

ARQUIVAMENTO DE JORNAL: OUTROS, DE 06/04/2021. PUBLICOU ATA EM : 06/04/2021. OBS: (I) TRANSFORMAR O TIPO SOCIETARIO DA SOCIEDADE LTDA PARA S.A., NOS TERMOS DO ARTIGO 220 DA LEI 6.404/76 E ARTIGO 1.113 DA LEI 10.406/2002, A QUAL PASSA A SER REGIDA PELA LEI 6.404/76 E POR SEU ESTATUTO SOCIAL; (II) COMO CONSEQUENCIA DO QUANTO DELIBERADO NO ITEM (I) DENOMINACAO PASSA A CONSTAR, A PARTIR DA PRESENTE DATA, COMO NOVA SB COMUNICACAO S.A.; (III) IGUALMENTE EM FUNCAO DO QUANTO DELIBERADO NO ITEM (I) APROVAM OS SOCIOS A CONSEQUENTE SUBSTITUICAO DAS 9.000.000 DE QUOTAS SOCIAIS DETIDAS PELOS SOCIOS POR 900.000 ACOES, NOMINATIVAS SEM VALOR NOMINAL, A SEREM DISTRIBUIDAS AOS SOCIOS RESPEITANDO- SE O PERCENTUAL QUE CADA 1 DETEM NO CAPITAL SOCIAL (CONFORME BOLETIM DE SUBSCRICAO).

NUM.DOC: 168.990/21-0 SESSÃO: 12/04/2021

ARQUIVAMENTO DE JORNAL: D.O.E. (DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO), DE 06/04/2021. PUBLICOU ATA: A.G.E. EM : 23/05/2020. OBS: I) A RETIFICACAO DO ARTIGO 5 DO ESTATUTO SOCIAL CONSOLIDADO, NA ATA DE AGE DE TRANSFORMACAO DA NOVA SB COMUNICACAO LTDA. EM S.A., DE 22.05.2020 E DEVIDAMENTE REGISTRADA NA JUCESP EM 29.07.2020 N 275.188/20-6, NO QUAL CONSTOU DE FORMA EQUIVOCADA A DIVISAO DO CAPITAL SOCIAL EM 1.024.433 ACOES, SENDO 921.797 ACOES ORDINARIAS, 1 ACAO PREFERENCIAL DE CLASSE A, 1 ACAO PREFERENCIAL CLASSE B; 1 ACAO PREFERENCIAL CLASSE C, 1 ACAO PREFERENCIAL CLASSE D E 102.642 ACOES PREFERENCIAIS CLASSE E QUANDO, NOS TERMOS DA ATA DE AGE DE 22.05.2020 E RESPECTIVO BOLETIM DE SUBSCRICAO, O CAPITAL SOCIAL E DIVIDIDO EM 1.024.495 ACOES, SENDO 921.951 ACOES ORDINARIAS, 28 ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE A, 66 ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE B E 102.450 ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE C. ASSIM, O ARTIGO 5 DO ESTATUTO SOCIAL.

NUM.DOC: 168.991/21-4 SESSÃO: 12/04/2021

ARQUIVAMENTO DE JORNAL: OUTROS, DE 06/04/2021. PUBLICOU ATA: A.G.E. EM : 23/05/2020. OBS: I) A RETIFICACAO DO ARTIGO 5 DO ESTATUTO SOCIAL CONSOLIDADO, NA ATA DE AGE DE TRANSFORMACAO DA NOVA SB COMUNICACAO LTDA. EM S.A., DE 22.05.2020 E DEVIDAMENTE REGISTRADA NA JUCESP EM 29.07.2020 N 275.188/20-6, NO QUAL CONSTOU DE FORMA EQUIVOCADA A DIVISAO DO CAPITAL SOCIAL EM 1.024.433 ACOES, SENDO 921.797 ACOES ORDINARIAS, 1 ACAO PREFERENCIAL DE CLASSE A, 1 ACAO PREFERENCIAL CLASSE B; 1 ACAO PREFERENCIAL CLASSE C, 1 ACAO PREFERENCIAL CLASSE D E 102.642 ACOES PREFERENCIAIS CLASSE E QUANDO, NOS TERMOS DA ATA DE AGE DE 22.05.2020 E RESPECTIVO BOLETIM DE SUBSCRICAO, O CAPITAL SOCIAL E DIVIDIDO EM 1.024.495 ACOES, SENDO 921.951 ACOES ORDINARIAS, 28 ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE A, 66 ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE B E 102.450 ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE C. ASSIM, O ARTIGO 5 DO ESTATUTO SOCIAL.

NUM.DOC: 168.992/21-8 SESSÃO: 12/04/2021

DECLARACAO PARA ARQUIVAMENTO DA ESCRITURACAO CONTABIL DIGITAL (ECD) NA JUNTA COMERCIAL DE SAO PAULO., DATADA DE: 01/04/2021.

NUM.DOC: 186.552/21-0 SESSÃO: 22/04/2021

ARQUIVAMENTO DE A.G.E., DATADA DE: 17/09/2020. ATA DE ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

INCLUSÃO/ALTERAÇÃO DE CNPJ: NIRE 33999143261, CNPJ 57.118.929/0003-07

ENDEREÇO DA FILIAL NIRE PROVISÓRIO 33999143261, CNPJ 57.118.929/0003-07, SITUADA À RUA LAURO MULLER, 116, CJ 1302, BOTAFOGO, RIO DE JANEIRO - RJ, CEP 22290-160. ALTERADO PARA RUA LAURO MULLER, 116, SL 607, BOTAFOGO, RIO DE JANEIRO - RJ, CEP 22209-160. CONFORME A.G.E., DATADA DE: 17/09/2020.

CONSOLIDAÇÃO CONTRATUAL DA MATRIZ.

NUM.DOC: 233.076/21-9 SESSÃO: 20/05/2021

ALTERACAO DE SOCIOS/TITULAR/DIRETORIA: CONFORME A.G.E., DATADA DE: 18/02/2021.

REMANESCENTE JOAO ROBERTO VIEIRA DA COSTA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 046.611.328-58, RG/RNE: 13548223, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR PRESIDENTE, ASSINANDO PELA EMPRESA.

REMANESCENTE JOSE OTAVIANO PEREIRA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 318.752.461-34, RG/RNE: 1081996, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR.(VICE-PRESIDENTE DE RELACOES INSTITUCIONAIS.)

REMANESCENTE OSCAR LUIS KITA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 996.074.848-00,



RG/RNE: 6997027, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR.(VICE-PRESIDENTE FINANCEIRO.)

REMANESCENTE WALTER LUIZ BIFULCO SCIGLIANO, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 291.231.628-64, RG/RNE: 30732333X, RESIDENTE À RUA DARWIN, 1000, APT 182-D, JD SANTO AMARO, SAO PAULO - SP, CEP 04741-011, RETIRANDO-SE DO(S) CARGO(S) DE , DIRETOR.(VICE-PRESIDENTE EXECUTIVO)

REMANESCENTE NELSON OLIVEIRA VILALVA RIBEIRO, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 577.319.695-68, RG/RNE: 0376119910, RESIDENTE À QUADRA SQSW 305 BLOCO M, 305, AP 507, BRASILIA - DF, CEP 70673-464, RETIRANDO-SE DO(S) CARGO(S) DE , DIRETOR.

ELEITO THOMAS FELIPE ABREU VAN MUNSTER, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 165.827.798-85, RG/RNE: 186012639, RESIDENTE À RUA SQN, 313, BLO F AP 309, ASA NORTE, BRASILIA - DF, CEP 70766-060, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETOR DE CRIACAO.)

ELEITO CRISTINA GUTEMBERG LIMA SILVA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 244.403.531-34, RG/RNE: 552970, RESIDENTE À RUA SQN, 106, BL J AP 503, ASA NORTE, BRASILIA - DF, CEP 70742-080, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETORA GERAL DE ATENDIMENTO)

ELEITO ANA CRISTINA GONCALVES OLIVEIRA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 372.227.401-04, RG/RNE: 1006103, RESIDENTE À SETOR RESIDENCIAL ECONOMICO SUL (SRE/S), SN, CRUZEIRO VELHO, BRASILIA - DF, CEP 70645-085, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETORA DE PLANEJAMENTO)

ALTERAÇÃO DE OUTRAS CLAÚSULAS CONTRATUAIS/ESTATUTÁRIAS: RESOLVEM OS ACIONISTAS, POR UNANIMIDADE, APROVAR, SEM QUALQUER RESSALVA A CONVERSAO DE 1.507 (MIL QUINHETOS E SETE) ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE C, DETIDAS EM TESOURARIA, EM ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSO D. ASSIM, O CAPUT DO ARTIGO 5 DO ESDTATUTO SOCIAL DA COMPANHIA PASSA A CONSTAR COM A NOVA REDACAO, ATO SEGUINTE DECIDEM OS ACIONISTAS ALTERAR O ARTIGO 11 DO ESTATUTO SOCIAL DA COMPANHIA A FIM DE PREVER QUE A COMPANHIA PASSARA A SER ADMINISTRADA POR ATE 8 (OITO) DIRETORES. DESSA FORMA, O ARTIGO 11 PASSA A CONSTAR COM A NOVA REDACAO.

NUM.DOC: 371.602/21-0 SESSÃO: 05/08/2021

A EMPRESA NOVASB COMUNICACAO SA., REGISTRADA SOB O NIRE N 35.300.553.47-1 EM SOB CNPJ N 57.118.929/0001-37 COM SEDE NA RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, BAIRRO VILA MADALENA, CEP: 05448-000, SAO PAULO/SP, INFORMA QUE O LIVRO N 119, PERIODO 01/01/2020 A 31/12/2020, COM DATA DE ENCERRAMENTO DO EXERCICIO SOCIAL EM 31/12/2020, FOI AUTENTICADO PELA RECEITA FEDERAL VIA SISTEMA PUBLICO DE ESCRITURACAO CONTABIL (SPED) CONFORME IDENTIFICACAO DO ARQUIVO (HASH) 79.5E.05.F4.66.B2.52.DF.07.18.0E.11.B0.3C.2E.78.DC.B3.B4.31-2, NAO SENDO AUTENTICADO DE OUTRA FORMA., DATADA DE: 28/07/2021.

NUM.DOC: 494.653/21-8 SESSÃO: 14/10/2021

ARQUIVAMENTO DE A.G.E., DATADA DE: 04/10/2021. RENOVACAO DE EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS JUNTO AO BANCO DAYCOVAL S/A DE ATE R\$ 3.000.000,00, INDEPENDENTEMENTE DE PRAZO OU VALOR, INCLUINDO OPERACOES DE CREDITO E/OU EMPRESTIMO CELEBRADAS PELA SOCIEDADE, DURANTE 2 ANOS. AUTORIZACAO AOS DIRETORES DA SOCIEDADE A TOMAREM TODAS AS PROVIDENCIAS E PRATICAREM TODOS OS ATOS NECESSARIOS A CONTRATACAO DOS EMPRESTIMOS E CONSTITUICAO DAS GARANTIAS, PODENDO AVALIZAR TITULOS DE CREDITO EM GERAL, SOBRETUDO CEDULAS DE CREDITO BANCARIO. RATIFICACAO DE TODOS OS ATOS E CONTRATOS RELATIVOS AS GARANTIAS QUE TENHAM SIDO PRATICADOS ANTERIORMENTE PELOS DIRETORES DA SOCIEDADE A FAVOR DO BANCO DAYCOVAL S/A.

NUM.DOC: 334.664/22-6 SESSÃO: 05/07/2022

ARQUIVAMENTO DE A.G.O., DATADA DE: 27/05/2022. APROVACAO DO RELATORIO DA DIRETORIA, BALANCO PATRIMONIAL E DEMAIS DEMONSTRACOES FINANCEIRAS REFERENTES AOS EXERCICIOS ENCERRADOS, RESPECTIVAMENTE, EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2021, BEM COMO A DESTINACAO DO LUCRO APURADO EM AMBOS, DE 5% PARA A CONTA RESERVA LEGAL E O REMANESCENTE A RESERVA DE LUCROS. FOI AINDA RATIFICADA A DISTRIBUICAO DE R\$ 7.000.000,00 AOS ACIONISTAS CONFORME DELIBERADO EM AGE REALIZADA EM 31 DE MARCO DE 2022.

NUM.DOC: 334.665/22-0 SESSÃO: 05/07/2022

ARQUIVAMENTO DE A.G.E., DATADA DE: 31/03/2022. APROVACAO DA DISTRIBUICAO DOS LUCROS DA COMPANHIA, LEVANTADOS EM 31/12/2021, NO VALOR DE R\$ 7.000.000,00, EM FORMA DE DIVIDENDOS AOS ACIONISTAS NA PROPORCAO DE SUA PARTICIPACAO NO CAPITAL SOCIAL E CONFORME DISPONIBILIDADE DE CAIXA, A SER RATIFICADA EM REALIZACAO OPORTUNA DA AGO.

NUM.DOC: 417.889/22-7 SESSÃO: 17/08/2022

ARQUIVAMENTO DE BALANÇO REFERENTE O PERÍODO DE 01/01/2021 À 31/12/2021 .

NUM.DOC: 440.379/22-2 SESSÃO: 26/08/2022

ARQUIVAMENTO DE A.R.D., DATADA DE: 28/07/2022. CONHECIMENTO E APROVACAO UNANIME SOBRE A SOLICITACAO DE LICENCA NAO REMUNERADA, PELO DIRETOR NELSON OLIVEIRA VIVALDA RIBEIRO, DURANTE O PERIODO DAS ELEICOES DE

2022.

NUM.DOC: 223.703/23-0 SESSÃO: 30/05/2023

ARQUIVAMENTO DE A.G.E., DATADA DE: 01/02/2023. CONVERSAO DE ACOES PREFERENCIAIS; FIXACAO DE NOVOS VALORES PARA DIVIDENDOS FIXOS E ELEICAO DOS MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRACAO

ALTERAÇÃO DE OUTRAS CLAÚSULAS CONTRATUAIS/ESTATUTÁRIAS: ALTERACAO DO CAPUT E PARAGRAFO TERCEIRO DO ARTIGO 50 DO ESTATUTO SOCIAL; ARTERACAO DOS ARTIGOS 11 A 16 DO ESTATUTO SOCIAL; EXCLUSAO DO PARAGRAFO SEGUNDO DO ARTIGO 80 E INCLUSAO DO PARAGRAFO QUARTO DO ARTIGO 70 DO ESTATUTO SOCIAL.

ALTERACAO DE SOCIOS/TITULAR/DIRETORIA: CONFORME A.G.E., DATADA DE: 01/02/2023.

REMANESCENTE OSCAR LUIS KITA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 996.074.848-00, RG/RNE: 6997027, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR.(VICE-PRESIDENTE FINANCEIRO.)

REMANESCENTE WALTER LUIZ BIFULCO SCIGLIANO, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 291.231.628-64, RG/RNE: 30732333X, RESIDENTE À RUA DARWIN, 1000, APT 182-D, JD SANTO AMARO, SAO PAULO - SP, CEP 04741-011, RETIRANDO-SE DO(S) CARGO(S) DE , DIRETOR.(VICE-PRESIDENTE EXECUTIVO)

REMANESCENTE NELSON OLIVEIRA VILALVA RIBEIRO, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 577.319.695-68, RG/RNE: 0376119910, RESIDENTE À QUADRA SQSW 305 BLOCO M, 305, AP 507, BRASILIA - DF, CEP 70673-464, RETIRANDO-SE DO(S) CARGO(S) DE , DIRETOR.

REMANESCENTE THOMAS FELIPE ABREU VAN MUNSTER, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 165.827.798-85, RG/RNE: 186012639, RESIDENTE À RUA SQN, 313, BLO F AP 309, ASA NORTE, BRASILIA - DF, CEP 70766-060, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETOR DE CRIACAO.)

REMANESCENTE CRISTINA GUTEMBERG LIMA SILVA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 244.403.531-34, RG/RNE: 552970, RESIDENTE À RUA SQN, 106, BL J AP 503, ASA NORTE, BRASILIA - DF, CEP 70742-080, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETORA GERAL DE ATENDIMENTO)

REMANESCENTE ANA CRISTINA GONCALVES OLIVEIRA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 372.227.401-04, RG/RNE: 1006103, RESIDENTE À SETOR RESIDENCIAL ECONOMICO SUL (SRE/S), SN, CRUZEIRO VELHO, BRASILIA - DF, CEP 70645-085, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETORA DE PLANEJAMENTO)

ELEITO JOAO ROBERTO VIEIRA DA COSTA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 046.611.328-58, RG/RNE: 13548223, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VILA MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO PRESIDENTE DO CONSELHO ADMINISTRATIVO, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..

ELEITO MARCUS VINICIUS DI FLORA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 640.268.686-72, RG/RNE: MG1571472, RESIDENTE À AV ATAULFO DE PAIVA, 983, AP 603, LEBLON, RIO DE JANEIRO - RJ, CEP 22440-034, COMO CONSELHEIRO ADMINISTRATIVO, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..

ELEITO JOSE OTAVIANO PEREIRA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 318.752.461-34, RG/RNE: 1081996, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VILA MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO CONSELHEIRO ADMINISTRATIVO, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..

CONSOLIDAÇÃO CONTRATUAL DA MATRIZ.

NUM.DOC: 238.051/23-7 SESSÃO: 13/06/2023

ARQUIVAMENTO DE A.R.C.A., DATADA DE: 01/02/2023. ELEICAO DOS MEMBROS DA DIRETORIA

ALTERACAO DE SOCIOS/TITULAR/DIRETORIA: CONFORME A.R.C.A., DATADA DE: 01/02/2023.

REMANESCENTE JOAO ROBERTO VIEIRA DA COSTA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 046.611.328-58, RG/RNE: 13548223, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR PRESIDENTE, ASSINANDO PELA EMPRESA.

ELEIÇÃO/REELEIÇÃO/ALTERAÇÃO DOS DADOS CADASTRAIS DE JOSE OTAVIANO PEREIRA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 318.752.461-34, RG/RNE: 1081996, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..(VICE-PRESIDENTE DE RELACOES INSTITUCIONAIS.)

ELEIÇÃO/REELEIÇÃO/ALTERAÇÃO DOS DADOS CADASTRAIS DE WALTER LUIZ BIFULCO SCIGLIANO, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 291.231.628-64, RG/RNE: 30732333X, RESIDENTE À RUA DARWIN, 1000, APT 182-D, JD SANTO AMARO, SAO PAULO - SP, CEP 04741-011, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..(VICE-PRESIDENTE DE OPERACOES DIGITAIS.)

ELEIÇÃO/REELEIÇÃO/ALTERAÇÃO DOS DADOS CADASTRAIS DE NELSON OLIVEIRA VILALVA RIBEIRO, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 577.319.695-68, RG/RNE: 0376611910, RESIDENTE À QUADRA SQSW 305



BLOCO M, 305, AP 507, BRASILIA - DF, CEP 70673-464, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..(DIRETOR VICE-PRESIDENTE EXECUTIVO.)

REMANESCENTE THOMAS FELIPE ABREU VAN MUNSTER, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 165.827.798-85, RG/RNE: 186012639, RESIDENTE À RUA SQN, 313, BLO F AP 309, ASA NORTE, BRASILIA - DF, CEP 70766-060, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETOR DE CRIACAO.)

REMANESCENTE CRISTINA GUTEMBERG LIMA SILVA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 244.403.531-34, RG/RNE: 552970, RESIDENTE À RUA SQN, 106, BL J AP 503, ASA NORTE, BRASILIA - DF, CEP 70742-080, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETORA GERAL DE ATENDIMENTO)

REMANESCENTE ANA CRISTINA GONCALVES OLIVEIRA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 372.227.401-04, RG/RNE: 1006103, RESIDENTE À SETOR RESIDENCIAL ECONOMICO SUL (SRE/S), SN, CRUZEIRO VELHO, BRASILIA - DF, CEP 70645-085, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETORA DE PLANEJAMENTO)

REMANESCENTE MARCUS VINICIUS DI FLORA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 640.268.686-72, RG/RNE: MG1571472, RESIDENTE À AV ATAULFO DE PAIVA, 983, AP 603, LEBLON, RIO DE JANEIRO - RJ, CEP 22440-034, COMO CONSELHEIRO ADMINISTRATIVO, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..

ELEITO OSCAR LUIS KITA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 996.074.848-00, RG/RNE: 6997027, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VILA MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR PRESIDENTE, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024., ASSINANDO PELA EMPRESA.

**NUM.DOC: 317.885/23-6 SESSÃO: 04/08/2023**

ARQUIVAMENTO DE A.R.C.A., DATADA DE: 31/03/2022. DESTITUICAO DO DIRETOR VICE-PRESIDENTE DE OPERACOES DIGITAIS, FICANDO O CARGO VAGO ATE POSTERIOR DELIBERACAO

**NUM.DOC: 317.885/23-6 SESSÃO: 09/08/2023**

ALTERACAO DE SOCIOS/TITULAR/DIRETORIA: CONFORME A.R.C.A., DATADA DE: 31/03/2023.

REMANESCENTE JOAO ROBERTO VIEIRA DA COSTA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 046.611.328-58, RG/RNE: 13548223, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR PRESIDENTE, ASSINANDO PELA EMPRESA.

REMANESCENTE JOSE OTAVIANO PEREIRA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 318.752.461-34, RG/RNE: 1081996, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..(VICE-PRESIDENTE DE RELACOES INSTITUCIONAIS.)

REMANESCENTE OSCAR LUIS KITA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 996.074.848-00, RG/RNE: 6997027, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR.(VICE-PRESIDENTE FINANCEIRO.)

DESTITUIÇÃO/RENÚNCIA DE WALTER LUIZ BIFULCO SCIGLIANO, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 291.231.628-64, RG/RNE: 30732333X, RESIDENTE À RUA DARWIN, 1000, APT 182-D, JD SANTO AMARO, SAO PAULO - SP, CEP 04741-011, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..(VICE-PRESIDENTE DE OPERACOES DIGITAIS.)

REMANESCENTE NELSON OLIVEIRA VILALVA RIBEIRO, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 577.319.695-68, RG/RNE: 0376611910, RESIDENTE À QUADRA SQSW 305 BLOCO M, 305, AP 507, BRASILIA - DF, CEP 70673-464, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..(DIRETOR VICE-PRESIDENTE EXECUTIVO.)

REMANESCENTE THOMAS FELIPE ABREU VAN MUNSTER, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 165.827.798-85, RG/RNE: 186012639, RESIDENTE À RUA SQN, 313, BLO F AP 309, ASA NORTE, BRASILIA - DF, CEP 70766-060, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETOR DE CRIACAO.)

REMANESCENTE CRISTINA GUTEMBERG LIMA SILVA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 244.403.531-34, RG/RNE: 552970, RESIDENTE À RUA SQN, 106, BL J AP 503, ASA NORTE, BRASILIA - DF, CEP 70742-080, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETORA GERAL DE ATENDIMENTO)

REMANESCENTE ANA CRISTINA GONCALVES OLIVEIRA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 372.227.401-04, RG/RNE: 1006103, RESIDENTE À SETOR RESIDENCIAL ECONOMICO SUL (SRE/S), SN, CRUZEIRO VELHO, BRASILIA - DF, CEP 70645-085, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETORA DE PLANEJAMENTO)

REMANESCENTE MARCUS VINICIUS DI FLORA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 640.268.686-72, RG/RNE: MG1571472, RESIDENTE À AV ATAULFO DE PAIVA, 983, AP 603, LEBLON, RIO DE JANEIRO - RJ, CEP 22440-034, COMO CONSELHEIRO ADMINISTRATIVO, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..

**NUM.DOC: 377.508/23-8 SESSÃO: 22/09/2023**

ARQUIVAMENTO DE A.G.O., DATADA DE: 30/04/2023. APROVACAO DAS CONTAS DOS ADMINISTRADORES E DAS DEMONSTRACOES FINANCEIRAS RENUNCIA DE CONSELHEIRO NOMEACAO E POSSE DE CONSELHEIRO APROVACAO DE DISTRIBUICAO DE DIVIDENDOS INTERMEDIARIOS APROVACAO DE CONSTITUICAO DE RESERVA DE CONTINGENCIA

## DESTINACAO DA RESERVA LEGAL

ALTERACAO DE SOCIOS/TITULAR/DIRETORIA: CONFORME A.G.E., DATADA DE: 30/04/2023.

REMANESCENTE JOAO ROBERTO VIEIRA DA COSTA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 046.611.328-58, RG/RNE: 13548223, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR PRESIDENTE, ASSINANDO PELA EMPRESA.

REMANESCENTE JOSE OTAVIANO PEREIRA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 318.752.461-34, RG/RNE: 1081996, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..(VICE-PRESIDENTE DE RELACOES INSTITUCIONAIS.)

REMANESCENTE OSCAR LUIS KITA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 996.074.848-00, RG/RNE: 6997027, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR.(VICE-PRESIDENTE FINANCEIRO.)

REMANESCENTE NELSON OLIVEIRA VILALVA RIBEIRO, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 577.319.695-68, RG/RNE: 0376611910, RESIDENTE À QUADRA SQSW 305 BLOCO M, 305, AP 507, BRASILIA - DF, CEP 70673-464, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..(DIRETOR VICE-PRESIDENTE EXECUTIVO.)

REMANESCENTE THOMAS FELIPE ABREU VAN MUNSTER, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 165.827.798-85, RG/RNE: 186012639, RESIDENTE À RUA SQN, 313, BLO F AP 309, ASA NORTE, BRASILIA - DF, CEP 70766-060, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETOR DE CRIACAO.)

REMANESCENTE CRISTINA GUTEMBERG LIMA SILVA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 244.403.531-34, RG/RNE: 552970, RESIDENTE À RUA SQN, 106, BL J AP 503, ASA NORTE, BRASILIA - DF, CEP 70742-080, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETORA GERAL DE ATENDIMENTO)

REMANESCENTE ANA CRISTINA GONCALVES OLIVEIRA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 372.227.401-04, RG/RNE: 1006103, RESIDENTE À SETOR RESIDENCIAL ECONOMICO SUL (SRE/S), SN, CRUZEIRO VELHO, BRASILIA - DF, CEP 70645-085, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 17/02/2024..(DIRETORA DE PLANEJAMENTO)

DESTITUIÇÃO/RENÚNCIA DE MARCUS VINICIUS DI FLORA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 640.268.686-72, RG/RNE: MG1571472, RESIDENTE À AV ATAULFO DE PAIVA, 983, AP 603, LEBLON, RIO DE JANEIRO - RJ, CEP 22440-034, COMO CONSELHEIRO ADMINISTRATIVO, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..

ELEITO LUIZ AFONSO COSTA DE MEDEIROS, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA., CPF: 269.536.840-20, RG/RNE: 6553 - DF, RESIDENTE À SQS 202, S/N, BL.L/APT.301, ASA SUL, BRASILIA - DF, CEP 70232-120, COMO CONSELHEIRO ADMINISTRATIVO, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 30/04/2024..

**NUM.DOC: 377.849/23-6 SESSÃO: 22/09/2023**

ARQUIVAMENTO DE A.G.E., DATADA DE: 01/06/2023. APROVACAO DO RELATORIO DE AUDITORIA INDEPENDENTE E MUDANCA DA DENOMINACAO SOCIAL CONSOLIDACAO DO ESTATUTO SOCIAL

ALTERAÇÃO DO NOME EMPRESARIAL PARA NOVA S.A.. CONFORME A.G.E., DATADA DE: 01/06/2023.

CONSOLIDAÇÃO CONTRATUAL DA MATRIZ.

**NUM.DOC: 397.159/23-7 SESSÃO: 05/10/2023**

ARQUIVAMENTO DE JORNAL: D.O.E. (DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO), DE 29/06/2023. PUBLICOU ATA EM : 31/12/2022. OBS: DEMONSTRACOES FINANCEIRAS FINDAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021.

**NUM.DOC: 139.389/24-6 SESSÃO: 05/04/2024**

ARQUIVAMENTO DE A.G.O., DATADA DE: 15/03/2024. APROVACAO DO BALANCO PATRIMONIAL E DEMAIS DEMONSTRACOES FINANCEIRAS RELATIVAS AO EXERCICIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E COMPENSACAO DO PREJUIZO LIQUIDO APURADO COM A CONTA DE LUCROS ACUMULADOS EXISTENTES.

**NUM.DOC: 220.079/24-9 SESSÃO: 10/06/2024**

ARQUIVAMENTO DE JORNAL: D.O.E. (DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO), DE 28/05/2024. PUBLICOU ATA EM : 31/12/2023. OBS: BALANCO PATRIMONIAL E DEMAIS DEMONSTRACOES FINANCEIRAS RELATIVAS AO EXERCICIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023.

**NUM.DOC: 399.518/24-1 SESSÃO: 01/11/2024**

ARQUIVAMENTO DE A.G.O., DATADA DE: 28/04/2024. ORDEM DO DIA: 1. A APROVACAO DO RELATORIO DA DIRETORIA, DO BALANCO PATRIMONIAL, DO PARECER DOS AUDITORES E DAS DEMAIS DEMONSTRACOES FINANCEIRAS DA COMPANHIA REFERENTES AO EXERCICIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023, ASSIM COMO DA DESTINACAO DO RESULTADO DO EXERCICIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023; 2. DELIBERACAO E APROVACAO SOBRE A DISTRIBUICAO DE DIVIDENDOS E PAGAMENTO DE JUROS SOBRE CAPITAL PROPRIO; 3. AUTORIZACAO DA LAVRATURA E PUBLICACAO DA PRESENTE ATA NA FORMA SUMARIA.



ARQUIVAMENTO DE A.G.E., DATADA DE: 01/09/2024. ORDEM DO DIA: DELIBERAR SOBRE: 1. MUDANCA DA SEDE DAS FILIAIS DO RIO DE JANEIRO/RJ E BRASILIA/DF E CONSEQUENTE CONSOLIDACAO DOS ESTATUTOS SOCIAIS; 2. COMPLEMENTO DOS DADOS DA FILIAL MATO GROSSO; 3. REDISTRIBUICAO DO CAPITAL SOCIAL DAS FILIAIS; 4. CONSTITUICAO DE SOCIEDADE ESTRANGEIRA NA CIDADE DE LISBOA, PORTUGAL, PARA INTERNACIONALIZACAO DO NEGOCIO; 5. APROVACAO DOS ESTATUTOS SOCIAIS E SUA CONSOLIDACAO, CONFORME MINUTA ENVIADA A TODOS OS ACIONISTAS ANTERIORMENTE; 6. APROVACAO DO NEGOCIO JURIDICO DE TRANSFERENCIA DE 152 (CENTO E CINQUENTA E DUAS) ACOES PREFERENCIAIS, CLASSE C, A THOMAZ FELIPE ABREU VAN MUNSTER, QUE SE ENCONTRAVAM EM TESOURARIA. 7. AUTORIZACAO DA LAVRATURA E PUBLICACAO DA PRESENTE ATA NA FORMA SUMARIA.

INCLUSÃO/ALTERAÇÃO DE CNPJ: NIRE 53999016656, CNPJ 57.118.929/0002-18

INCLUSÃO/ALTERAÇÃO DE CNPJ: NIRE 33999143261, CNPJ 57.118.929/0003-07

ENDEREÇO DA FILIAL NIRE PROVISÓRIO 53999016656, CNPJ 57.118.929/0002-18, SITUADA À ST COMERCIAL NORTE, QUADRA 2, BLOCO A, 190, 3 ANDAR, SAL, ASA NORTE, BRASILIA - DF, CEP 70712-900. ALTERADO PARA QUADRA SCN QUADRA 02 BLOCO A, 190, SL 702 E 703, ASA NORTE, BRASILIA - DF, CEP 70712-900. CONFORME A.G.E., DATADA DE: 01/09/2024.

ENDEREÇO DA FILIAL NIRE PROVISÓRIO 33999143261, CNPJ 57.118.929/0003-07, SITUADA À RUA LAURO MULLER, 116, SL 607, BOTAFOGO, RIO DE JANEIRO - RJ, CEP 22209-160. ALTERADO PARA RUA MEXICO, 3, SL 1901, CENTRO, RIO DE JANEIRO - RJ, CEP 20031-144. CONFORME A.G.E., DATADA DE: 01/09/2024.

CONSOLIDAÇÃO CONTRATUAL DA MATRIZ.

ARQUIVAMENTO DE A.G.E., DATADA DE: 16/01/2025. (I) ALTERACOES NO CODIGO DE INTEGRIDADE DA SOCIEDADE PARA PREVISAO DE PRATICA DE AUDITORIA INTERNA OPERACIONAL; (II) RECOMENDACOES DO COMITE DE ETICA QUANTO AO NECESSARIO SUPORTE PARA APRIMORAMENTOS NO MONITORAMENTO DO PROGRAMA DE INTEGRIDADE E IMPLEMENTACAO DE AUDITORIA INTERNA OPERACIONAL; (III) ATUALIZACAO DA REDACAO E VALORES DA POLITICA DE BRINDES, PRESENTES E HOSPITALIDADES; E (IV) POLITICA DE SEGURANCA DA INFORMACAO DA NOVA S.A

ALTERAÇÃO DE SOCIOS/TITULAR/DIRETORIA:.

ARQUIVAMENTO DE A.G.E., DATADA DE: 01/02/2025. DELIBERAR SOBRE: I) A CONVERSAO DE 7.000 (SETE MIL) ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE C, DETIDAS EM TESOURARIA, EM 7.000 (SETE MIL) ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE D, E CONSEQUENTE ALTERACAO DO CAPUT DO ARTIGO 5 DO ESTATUTO SOCIAL DA COMPANHIA; II) ELEICAO DO SR. ESTANLEY ROBSON DA CUNHA SILVA COMO DIRETOR DE MIDIA; III) APROVACAO DO NEGOCIO JURIDICO DE TRANSFERENCIA DE 240 (DUZENTAS E QUARENTA) ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE C, E 7.000 (SETE MIL) ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE D, A ESTANLEY ROBSON DA CUNHA SILVA, QUE SE ENCONTRAVAM EM TESOURARIA; IV) APROVACAO DO NEGOCIO JURIDICO DE TRANSFERENCIA DE 86 (OITENTA E SEIS) ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE C, A ANA CRISTINA GONCALVES OLIVEIRA, QUE SE ENCONTRAVAM EM TESOURARIA; V) APROVACAO DO NEGOCIO JURIDICO DE TRANSFERENCIA DE 117.765 (CENTO E DEZESSETE MIL SETECENTOS E SESENTA E CINCO) ACOES ORDINARIAS MANTIDAS EM TESOURARIA, A JOSE OTAVIANO PEREIRA, OSCAR LUIS KITA, E NELSON OLIVEIRA VILALVA RIBEIRO; VI) APROVACAO DO NEGOCIO JURIDICO DE TRANSFERENCIA DO TOTAL DE 16 (DEZESSEIS) ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSE B DIVIDIDAS POR IGUAL A JOAO ROBERTO VIEIRA DA COSTA, JOSE OTAVIANO PEREIRA, OSCAR LUIS KITA E NELSON OLIVEIRA VILALVA RIBEIRO, QUE SE ENCONTRAM EM TESOURARIA; VII) DELIBERACAO SOBRE A PROPOSTA DE DISTRIBUICAO DE DIVIDENDOS E PAGAMENTO DE JCP; VIII) APROVACAO DA PROPOSTA DE ABERTURA DE NOVA FILIAL NO ESTADO DE PERNAMBUCO; IX) SE APROVADO O ITEM VII, APROVACAO DA PROPOSTA DE REDISTRIBUICAO DO CAPITAL SOCIAL ENTRE O ESTABELECIMENTO MATRIZ E AS FILIAIS DO DF, RJ, MT E PE; X) APROVACAO DA PROPOSTA DE RETIFICACAO DOS ESTATUTOS SOCIAIS RELATIVAMENTE A DISTRIBUICAO DAS ACOES ORDINARIAS E ACOES PREFERENCIAIS DE CLASSES A, B, C E D; X) APROVACAO DOS ESTATUTOS SOCIAIS CONSOLIDADO; XI) A AUTORIZACAO DA LAVRATURA E PUBLICACAO DA PRESENTE ATA NA FORMA SUMARIA.

ELEITO ESTANLEY ROBSON DA CUNHA SILVA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: BRANCA, CPF: 620.810.041-00, RG/RNE: 1510793 - DF, RESIDENTE À AV PIRES, S/N, CH 121 LOT 14, SETOR HABITACIONAL, BRASILIA - DF, CEP 72007-525, COMO DIRETOR, COM TÉRMINO DE MANDATO EM 01/02/2028..

REMANESCENTE JOAO ROBERTO VIEIRA DA COSTA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 046.611.328-58, RG/RNE: 13548223, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR PRESIDENTE, ASSINANDO PELA EMPRESA.

REMANESCENTE OSCAR LUIS KITA, NACIONALIDADE BRASILEIRA, RAÇA/COR: NÃO DECLARADA, CPF: 996.074.848-00, RG/RNE: 6997027, RESIDENTE À RUA NAZARE PAULISTA, 297, TERREO, VL MADALENA, SAO PAULO - SP, CEP 05448-000, COMO DIRETOR.(VICE-PRESIDENTE FINANCEIRO.)

ABERTURA DE FILIAL NIRE 26902072902, CNPJ 57.118.929/0006-41, SITUADA À: AVENIDA GOVERNADOR AGAMENON

MAGALHAES, 2939, SALA 1308, ESPINHEIRO, RECIFE - PE, CEP 52020-000, COM OBJETO DESTACADO DE AGÊNCIAS DE PUBLICIDADE E OUTRAS ATIVIDADES DE PUBLICIDADE NÃO ESPECIFICADAS ANTERIORMENTE, COM CAPITAL DESTACADO DE 70.231,00 (SETENTA MIL, DUZENTOS E TRINTA E UM REAIS). COM INÍCIO DAS ATIVIDADES: 01/02/2025. CONFORME A.G.E., DATADA DE: 01/02/2025.

CONSOLIDAÇÃO CONTRATUAL DA MATRIZ.

NUM.DOC: 1.206.697/25-8 SESSÃO: 30/06/2025

ARQUIVAMENTO DE BALANÇO REFERENTE O PERÍODO DE 01/01/2024 À 31/12/2024 .

NUM.DOC: 286.221/25-1 SESSÃO: 22/08/2025

ARQUIVAMENTO DE A.G.E., DATADA DE: 02/06/2025. INSTALADA A REUNIAO EM PRIMEIRA CONVOCACAO EM VIRTUDE DA PRESENÇA DA TOTALIDADE DOS ACIONISTAS, UMA VEZ LIDA E DISCUTIDA A ORDEM DO DIA, E A VISTA DAS DISPOSICOES ESTATUTARIAS E DOCUMENTOS ANTECIPADAMENTE ENVIADOS, OS ACIONISTAS DELIBERARAM: 1. O DIRETOR PRESIDENTE, EM CONSIDERACAO A ESTRATEGIA INTERNA DE PARTICIPACAO DE PROCEDIMENTOS LICITATORIOS RELATIVOS A COMUNICACAO DIGITAL, EXPOS A NECESSIDADE DE ATUALIZACAO CADASTRAL DA NOVA S/A, CONTEMPLANDO OS CNAES N 6319-4/00 - PORTAIS, PROVEDORES DE CONTEUDO E OUTROS SERVICOS DE INFORMACAO NA INTERNET 7319-0/03 - MARKETING DIRETO. APOS DEBATES E QUESTIONAMENTOS, OS ACIONISTAS APROVARAM A UNANIMIDADE A ALTERACAO CADASTRAL DA NOVA S/A PERANTE A RECEITA FEDERAL DO BRASIL, JUNTAS COMERCIAIS NA QUAL EXISTAM ESTABELECIMENTOS REGISTRADOS E TAMBEM NAS RESPECTIVAS SECRETARIAS MUNICIPAIS DE FAZENDA E DO DISTRITO FEDERAL, RELATIVAMENTE AOS CADASTROS FISCAIS VIGENTES. 2. POR FIM, OS ACIONISTAS AUTORIZARAM A LAVRATURA E PUBLICACAO DA PRESENTE ATA NA FORMA SUMARIA.

ALTERAÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA / OBJETO SOCIAL DA SEDE PARA AGÊNCIAS DE PUBLICIDADE, OUTRAS ATIVIDADES DE PUBLICIDADE NÃO ESPECIFICADAS ANTERIORMENTE, MARKETING DIRETO, PORTAIS, PROVEDORES DE CONTEÚDO E OUTROS SERVIÇOS DE INFORMAÇÃO NA INTERNET. CONFORME A.G.E., DATADA DE: 02/06/2025.

NUM.DOC: 286.222/25-5 SESSÃO: 22/08/2025

ARQUIVAMENTO DE A.G.O., DATADA DE: 30/04/2025. 1. DELIBERACAO E APROVACAO DAS CONTAS DA DIRETORIA, O BALANCO PATRIMONIAL, E AS DEMONSTRACOES FINANCEIRAS DA COMPANHIA REFERENTES AO EXERCICIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024; 2. DELIBERACAO E APROVACAO DO RELATORIO DE AUDITORIA INDEPENDENTE, ASSINADO EM 15 DE ABRIL DE 2025, RELATIVA AO EXERCICIO SOCIAL DE 2024; 3. RATIFICACAO DA DELIBERACAO SOCIAL DE 01/09/2024 RELATIVA A CONSTITUICAO DE SOCIEDADE ESTRANGEIRA, ESTABELECIDA NA CIDADE DO PORTO/PT, COM A APRESENTACAO DAS INFORMACOES FISCAIS, SOCIETARIAS E CONTABEIS DA SOCIEDADE EMPRESARIA JA CONSTITUIDA E APROVACAO SOBRE A REMESSA DE RECURSOS PARA INTEGRALIZACAO DO CAPITAL SOCIAL DA SOCIEDADE ESTRANGEIRA; 4. APROVACAO DOS ESTATUTOS SOCIAIS E SUA CONSOLIDACAO, CONFORME MINUTA ENVIADA A TODOS OS ACIONISTAS ANTERIORMENTE, PARA FINS DE ATUALIZACAO DOS DADOS DA FILIAL ESTABELECIDA EM RECIFE/PE, DO OBJETO SOCIAL DA COMPANHIA E ALTERACAO DA ESTRUTURA DE DIRETORES EM DOIS GRUPOS, BEM COMO ALTERACAO DO MANDATO DOS CONSELHEIROS DE ADMINISTRACAO E ATUALIZACAO DOS CARGOS DA DIRETORIA; 5. APROVACAO DA CONSOLIDACAO DO ESTATUTO SOCIAL; 6. RENOVACAO DOS MANDATOS DOS CONSELHEIROS DE ADMINISTRACAO E DIRETORES; 7. RECONDUCAO E POSSE DOS CONSELHEIROS DE ADMINISTRACAO; 8. AUTORIZACAO DA LAVRATURA E PUBLICACAO DA PRESENTE ATA NA FORMA SUMARIA.

NUM.DOC: 286.223/25-9 SESSÃO: 22/08/2025

ARQUIVAMENTO DE A.R.C.A., DATADA DE: 30/04/2025. INSTALADA A REUNIAO EM PRIMEIRA CONVOCACAO EM VIRTUDE DA PRESENÇA DA TOTALIDADE DOS CONSELHEIROS, UMA VEZ LIDA E DISCUTIDA A ORDEM DO DIA, E A VISTA DAS DISPOSICOES ESTATUTARIAS, OS CONSELHEIROS DELIBERARAM: 1. NOS TERMOS DA DELIBERACAO REALIZADA PELA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA DA COMPANHIA NA PRESENTE DATA (30/04/2025), OS ACIONISTAS DELIBERARAM PELA RECONDUCAO DOS DIRETORES DA COMPANHIA, COM O OBJETIVO DE ASSEGURAR A UNIFORMIDADE DO PERIODO DE VIGENCIA DOS MANDATOS DOS ADMINISTRADORES ATUAIS. COM ESSE OBJETIVO, OS CONSELHEIROS APROVARAM A RENOVACAO E RECONDUCAO DOS MANDATOS DOS DIRETORES: (I) NO CARGO DE DIRETOR PRESIDENTE, O SR. OSCAR LUIS KITA, BRASILEIRO, CASADO, ADMINISTRADOR DE EMPRESAS, PORTADOR DA CEDULA DE IDENTIDADE RG. N 6.997.027/SSP-SP, INSCRITO NO CPF SOB O N 996.074.848-00, RESIDENTE E DOMICILIADO NA CIDADE DE SAO PAULO, ESTADO DE SAO PAULO, COM ESCRITORIO NA RUA NAZARE PAULISTA, N 297, TERREO, VILA MADALENA, CEP: 05448 - 000; (II) NO CARGO DE DIRETOR VICE-PRESIDENTE EXECUTIVO, O SR. NELSON OLIVEIRA VILALVA RIBEIRO, BRASILEIRO, CASADO, ADMINISTRADOR DE EMPRESAS, PORTADOR DA CEDULA DE IDENTIDADE RG N 03766119-10/SSP-BA, INSCRITO NO CPF SOB O N 577.319.695-68, RESIDENTE E DOMICILIADO A SQSW 305, BLOCO M, APTO 507, CEP 70673-464, NA CIDADE DE BRASILIA, DISTRITO FEDERAL; (III) NO CARGO DE DIRETOR VICE-PRESIDENTE DE RELACOES INSTITUCIONAIS, O SR. JOSE OTAVIANO PEREIRA, BRASILEIRO, CASADO, ADMINISTRADOR DE EMPRESAS, PORTADOR DA CEDULA DE IDENTIDADE RG N 1.081.996/SSP/GO, INSCRITO NO CPF SOB O N 318.752.461-34, RESIDENTE E DOMICILIADO NO MUNICIPIO DE SANTANA DO PARNAIBA, ESTADO DE SAO PAULO, COM ESCRITORIO SITUADO NA RUA NAZARE PAULISTA, N 297, TERREO, VILA MADALENA, CEP: 05448 - 000; (IV) NO CARGO DE DIRETOR DE CRIACAO, O SR. THOMAZ FELIPE ABREU VAN MUNSTER, BRASILEIRO, CASADO, PUBLICITARIO, PORTADOR DO RG N 18601263-9, INSCRITO NO CPF SOB O N 165.827.798-85, RESIDENTE E DOMICILIADO NA CIDADE DE BRASILIA, DISTRITO FEDERAL, NO SETOR SQN 313, BLOCO F, APTO. 309, ASA

NORTE, CEP N 70.766-076; (V) NO CARGO DE DIRETORA DE OPERACOES, A SRA. ANA CRISTINA GONCALVES OLIVEIRA, BRASILEIRA, EM UNIAO ESTAVEL, JORNALISTA, PORTADORA DO RG N 1006103 SSP/DF, INSCRITA NO CPF SOB O N 372.227.401-04, RESIDENTE E DOMICILIADA NA CIDADE DE BRASILIA/DF, NO SETOR RESIDENCIAL ECONOMICO SUL (SER/S), QUADRA 12, BLOCO H, CASA 32, CEP 70645-085

FIM DAS INFORMAÇÕES PARA NIRE: 35300553471  
DATA DA ÚLTIMA ATUALIZAÇÃO DA BASE DE DADOS: 02/11/2025



Ficha Cadastral Completa. Documento certificado por JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO. A Junta Comercial do Estado de São Paulo, garante a autenticidade deste documento quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br) sob o número de autenticidade 279846917, segunda-feira, 3 de novembro de 2025 às 13:55:02.

*[Handwritten signatures in blue ink]*